

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

## KRETINGOS RAJONO ŠVIETIMO CENTRAS

DIREKTORĖS LORETOS JURGUTIENĖS

### 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-23 Nr. 714-96

Kretinga

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant Kretingos rajono švietimo centro (toliau – Centras) 2023 metų veiklos planą, buvo siekiama įgyvendinti strateginį tikslą – Skatinti mokymąsi visą gyvenimą, užtikrinant teikiamų paslaugų įvairovę, kokybę ir prieinamumą. Šiam tikslui pasiekti 2023 metais išsikeltas tikslas – Plėtoti kokybiškas švietimo pagalbos paslaugas telkiant švietimo įstaigų bendruomenes ir atliepiant jų poreikius. Šio tikslo pasiekimui buvo įgyvendinami 5 uždaviniai.

Įgyvendinant pirmąjį uždavinį – **Tenkinti pedagogų profesinio tobulinimo, saviraiškos poreikius, padedant įgyti bendrąsias ir dalykines kompetencijas** – per 2023 m. sausio – gruodžio mėnesius Centre užregistruotos 55 kvalifikacijos tobulinimo programos: 20 programų 40 ir daugiau akademinų valandų ir 35 programos 6-12 akademinų valandų. Vyko 125 seminarai, edukacinės išvykos, paskaitos, konsultacijos, stažuotės, mokymai. Juose dalyvavo 3407 klausytojai, kuriems išduoti dalyvio pažymėjimai ir pažymos. Kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė 224 lektorai. 2023 m. vyko seminarai, mokymai, paskaitos apie šiuolaikinės pamokos vadybą, vertinimą ir įsivertinimą pamokoje, grįžtamąjį ryšį, refleksiją, mokymąsi bendradarbiaujant, aktyvius ugdymosi metodus, kūrybiškumą, planavimą, informacinių technologijų naudojimą, įtraukųjį ugdymą, švietimo įstaigos vadovo/mokytojo lyderystę, vadybą, socialinių emocinį ugdymą bei kiti. 40 ak. val. kvalifikacijos tobulinimo programą „Įtraukusis ugdymas – galimybės ir realybė“ vykdė Centro pedagoginės psichologinės pagalbos skyrius. Vyko nuotolinės konsultacijos: „Autistiškų vaikų miego ir valgymo iššūkiai bei galimybės darželyje“, „Atnaujintų bendrųjų ugdymo planų aktualijos“, „Gyvenimo įgūdžių programos įgyvendinimas 2023–2024 mokslo metais“. Buvo vykdomos savivaldybės finansuojamos kvalifikacijos tobulinimo programos (40 ak. val): ikimokyklinio ugdymo mokytojams „Inovacijomis grįstas vaikų ugdymas ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo veiklose“; pradinio ugdymo mokytojams „Pradinių klasių mokinių kompetencijų ugdymas šiuolaikinėje mokykloje“; direktoriams, direktorių pavaduotojams ugdymui „Lyderystė mokymuisi“. Parengta neformalaus suaugusiųjų švietimo programa „Anglų kalba asmeninei pažangai A1/A2“ ir pateikta IMP (Individualaus mokymosi platforma) sistemoje. 2023 m. pradėta programa (40 ak. val.) „LEAN metodų taikymo mokykloje teorija ir praktika“, kurioje dalyvauja 4 švietimo įstaigos. Pradėtos organizuoti ir vykdyti keturios TŪM (40-60 ak. val.) programos: „Lyderystės mokymai“, „Švietimo pagalba mokinio sėkmei įtraukiojo ugdymo kontekste“.

„Kūrybiškumo ugdymas“, „STEAM – pažinimas ir pritaikymas“. Jose dalyvauja 125 rajono švietimo įstaigų vadovai, mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai.

Igyvendinant antrąjį uždavinį – **Sudaryti sąlygas pedagogams dalintis darbo patirtimi ugdymo turinio atnaujinimo ir įtraukiojo ugdymo tema, jų savišvietą bei saviraišką** – buvo parengtas Kretingos rajono mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų metodinės veiklos organizavimo tvarkos aprašas, kuriame apibrėžta nauja rajono metodinės veiklos organizavimo ir koordinavimo tvarka. 2023 m. įvyko 167 metodinės veiklos renginiai, kuriuose nuotoliniu ir kontaktiniu būdu dalyvavo 3584 švietimo bendruomenės nariai (1216 dalyvių iš kitų miestų ar rajonų, 2368 – iš Kretingos miesto ir rajono). Daugiausia dėmesio buvo skirta ugdymo turinio atnaujinimo (UTA) temai (31 metodinis renginys). 2023 m. pravesta 10 atvirų pamokų. Toliau buvo tęsiamas projekto „Mokytojas-mokytojui“ veiklos. Įvyko 6 susitikimai: 5 individualios ir grupinės konsultacijos, 1 supervizija su Kretingos rajono švietimo centro psichologe. Projekte dalyvavo 10 mokytojų, juos konsultavo 6 mentoriai. Kretingos rajono švietimo centro edukaciniam bankui per 2023 m. pateikti 32 darbai (12 daugiau, negu buvo planuota). 2023 m. suorganizuotos 24 parodos: 9 – autorinės, 6 – virtualios, 9 – teminės. Jose autorinius, mokinių ar ugdytinių darbus pristatė 23 mokytojai (individualiai arba mokytojų grupė ugdymo įstaigos vardu), 7 Trečiojo amžiaus universiteto nariai, 1 vaikų priežiūros darbuotoja, 1 mokinė. Nuo sausio mėnesio įvairių renginių (konkursų, parodų, konferencijų ir pan.) nuostatai su mokyklomis derinami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.

Igyvendinant trečiąjį uždavinį – **Sudaryti sąlygas mokiniams įsivertinti dalykines žinias, lavinti mokslinį kritinį mąstymą, kūrybiškumą, savarankiškumą** – 2023 m. buvo organizuoti ir vykdyti 38 renginiai: 26 olimpiados, 12 konkursų (buvo suplanuota 40 renginių). Renginiuose dalyvavo 945 Kretingos rajono mokiniai. Taip pat papildomai vyko 3 renginiai: 2 olimpiados ir 1 konkursas. Efektyviam olimpiadų ir konkursų organizavimui buvo pasitelkti IKT resursai ir virtuali aplinka. Mokykloms pateikta Kretingos rajono įstaigų mokyklinio olimpiadų ir konkursų vykdymo lentelė, kurioje mokyklos pildo olimpiadų ir konkursų vykdymo datas, dalyvavusių ir siunčiamų į rajoninę olimpiadą ar konkursą dalyvių skaičių. Parengta 2022 - 2023 mokslo metais vykusių olimpiadų ataskaita.

Igyvendinant ketvirtąjį uždavinį – **Inicijuoti, organizuoti ir vykdyti karjeros ugdymo renginius** – karjeros specialistės savo veiklas įtraukia į mokyklų metų ir mėnesio veiklos planus, viešina, skelbia aktualią informaciją mokyklų interneto svetainėse ir socialiniuose tinkluose, pildo UKSIS ataskaitas, teikia aktualią informaciją mokiniams, mokytojams, klasių vadovams, tėvams. 2023 metais organizuoti ir įvykdyti 5 bendri karjeros ugdymo renginiai Lankytasi studijų mugėse „Studijų regata 2023“ Klaipėdoje, „Karjera&studijos 2023“ Vilniuje. Rajone sukurtas „Jaunojo pedagogo klubas“, kurio tikslas – populiarinti pedagogo profesiją. Atliepiančiam rajono mokyklų pageidavimus, karjeros specialistės sudarė Kretingos miesto ir rajono įstaigų, priimančių 9-12 kl. mokinius socialinei-pilietinei veiklai atlikti ir Kretingos rajono įstaigų, priimančių mokinius susipažinti su profesija/darbus, duomenų bazes. Jomis naudojasi visų rajono mokyklų klasių vadovai, mokiniai. 2023 metais mokyklose praversti 685 užsiėmimai: 179 užsiėmimai 1-4 klasėse, 289 užsiėmimai 5-8 klasėse, 217 užsiėmimų 1-4 gimnazijos ir 9-10 klasėse. Pravestos 169 individualios konsultacijos. Vyksta integruotos karjeros ugdymo pamokos. Siekiant gerinti veiklas, dalintis patirtimi, Centre įkurtas metodinis karjeros specialistų būrelis.

Igyvendinant penktąjį uždavinį – **Koordinuoti neformalaus suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjų tinklą Kretingos rajone** – Nuo 2023 rugsėjo 1 dienos Centre įsteigtas metodininko, atsakingo už darbą su neformaliojo suaugusiųjų švietimu, etatas. Siekiant užmegzti bendradarbiavimo ryšius, dalyvauta susitikimuose su paslaugų teikėjais, aptartos galimos bendros veiklos, renkami duomenys apie Kretingos rajone programą vykdančius neformalaus suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjus. 2023 m. lapkričio mėnesį Centras Kretingos rajono gyventojus

pakvietė prisijungti prie Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijos organizuojamos suaugusiųjų neformaliojo švietimo mokymosi savaitės „Mokymosi tinklai“. Buvo pasiūlyta 19 veiklų. Lapkričio 15 d. buvo suorganizuotas nacionalinės suaugusiųjų mokymosi savaitės „Mokymosi tinklai“ viešinio renginys „Mokiasiu. Mokausi. Mokysiuos“. Po paskaitos savo veiklas pristatė ir į renginius pakvietė prie iniciatyvos prisijungę paslaugų teikėjai. Kretingos švietimo centras pasiūlė mokymus „Jūsų patogumui - elektroninės sveikatos sistema“. Inicijuotas bendradarbiavimo sutarties tarp Kretingos TAU ir Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos pasirašymas, kurios pagrindu gruodžio mėnesį gimnazijoje organizuotas renginys „Kartų draugystės ratas“. Inicijuotas senjorų dalyvavimas Kretingos rajono švietimo centro organizuojamame rajoniniame konkurse „Skaitymai žemaitiškai“. Nugalėtoja dalyvavo regioniniame konkurse ir laimėjo prizinę vietą. Su paslaugų teikėjais nuolat bendraujama siekiant išsiaiškinti rajono gyventojų poreikius neformaliajam švietimui.

Igyvendinant tikslo – Stiprinti teigiamas visuomenės ir švietimo bendruomenės nuostatas į įtrauktį švietime, didinant švietimo pagalbos prieinamumą – pirmąjį uždavinį – **Įvertinti rajono mokinių specialiuosius ugdymosi poreikius, skatinant ankstyvosios intervencijos paslaugų gavimą jau ikimokykliniame amžiuje** – 2023 m. Pedagoginės Psichologinės Pagalbos (toliau – PPP) skyriaus specialistai, naudodami standartizuotą DISC metodiką, įvertino 90 ikimokyklinio amžiaus ir 30 priešmokyklinio amžiaus vaikų. PPP skyriaus psichologai teikė psichologinę pagalbą visoms rajono švietimo įstaigoms. Pagal PPP skyriaus nuostatus, pagalba pirmiausia teikiama toms ugdymo įstaigoms, kuriose nėra psichologo. Psichologinės pagalbos kreipėsi tėvai, vaikai, mokytojai. 2022 m. įvyko 2066 konsultacijos, o 2023 m. – 2746 konsultacijos, t. y. 680 konsultacijų daugiau. Jas lankė 636 klientai. Nuo 2023 m. PPP skyriuje buvo teikiama surdopedagogo pagalba vaikams, turintiems klausos sutrikimų. Surdopedagogė pagalbą teikė 5 mūsų rajono mokiniams.

Igyvendinant uždavinį – „**Organizuoti švietėjišką konsultacinę pagalbą, skatinant įtrauktį švietime ir mažinant visuomenės stigmatizuojantį požiūrį į specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius asmenis**“ – PPP skyriaus specialistai bendradarbiavo su ugdymo įstaigomis, tenkinant įstaigų švietėjiškos veiklos poreikius: vedė užsiėmimus mokiniams, tėvams, mokytojams, švietimo pagalbos specialistams. Buvo parengtas „Skubios pedagoginės psichologinės pagalbos švietimo įstaigoms teikimo (išskyrus krizinių situacijų valdymą) tvarkos aprašas“ (2023 m. vasario 23 d. direktoriaus įsakymas Nr. V1-34). Juo vadovaujantis mobili PPP skyriaus komanda 3 kartus vyko į ugdymo įstaigas sudėtingų atvejų aptarimui. Kretingos rajono švietimo centras dalyvavo Visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšomis finansuojamame projekte „Tėvystės perdegimo įveika per kultūros ir meno intervencijas: vaiko negalios situacija“, kurio metu PPP skyrius padėjo vykdyti tėvystės perdegimo prevenciją per kultūros ir meno intervencijas tėvams, kurie augina vaikus su psichikos ir elgesio sutrikimais ir patiria psichikos sveikatos rizikos veiksnius.

Igyvendinant tikslo – Vystyti turizmo informacinių paslaugų teikimą, kuriant patrauklų rajono įvaizdį - pirmąjį uždavinį – **Plėtoti turizmo paslaugų įvairovę ir kurti naujus turistinius produktus** – Turizmo informacijos centro (toliau – TIC) didžiausias dėmesys buvo skiriamas turistų pritraukimui. Šiam tikslui pasiekti Kretingos rajono TIC bendradarbiauja su Kretingos rajono turizmo verslo atstovais, kitų savivaldybių turizmo informacijos centrais, turizmo skatinimo agentūra „Keliauk Lietuvoje“, įvairiomis žiniasklaidos priemonėmis, Lietuvos Respublikos ambasada Latvijoje. Siekiant užtikrinti, kad turistams kuo lengviau ir greičiau būtų prieinama turistinė informacija, nuolat plečiamas reklaminės medžiagos stovų tinklas Kretingos rajono labiausiai turistų lankomose vietose. Šiemet pastatyti nauji reklaminės medžiagos stovai Vyskupo M. Valančiaus sodyboje, Darbėnų miestelio centre, kaimo turizmo sodyboje „Vienkiemis“, Kretingos muziejuje. Atnaujinti A3 formato stilizuoti miesto ir rajono žemėlapiai. Kretingos rajono TIC dalyvauja projekte „Jaunimo savanoriška tarnyba“. 2023 m. kovo-rugsėjo mėn. buvo priimta 1 savanorė. Jubiliejinės miesto šventės metu Kretingos miesto svečiams buvo pristatytos 2 naujos ekskursijos: „Grafų Tiškevičių legendos“ ir „Kuršiškojo Kretingos lopšio paslaptys“. Norintiems su

Kretinga susipažinti savarankiškai, yra parengta ir išleista brošiūra „Grafų Tiškevičių kelias“. Taip pat atnaujinta brošiūra „Kretingos rajonas ieškantiems nuotykių“, kuriame pateikta naujausia informacija aktyvaus laisvalaikio mėgėjams, pateiktos idėjos netradicinei nakvynei mūsų rajone. Siekiant skatinti turizmą šaltuoju metų laiku, bendradarbiaujant su Žemaitijos turizmo informacijos centru, nufilmuota laida „Kelionės tikslas – Žemaitija“. Laida buvo rodoma per DELFI televiziją ir sulaukė beveik 11 tūkst. peržiūrų. Atsižvelgiant į lankytojų poreikius šiais metais išleista 18 skirtingų kategorijų reprezentacinių suvenyrų su Kretingos, Žemaitijos ir Lietuvos simbolika. Per 2023 metus parduota suvenyrų už 4625,17 eurų, t.y. 631,38 eurai daugiau negu 2022 metais.

Igyvendinant antrąjį uždavinį – **Pristatyti Kretingos rajono turizmo galimybes vietas ir užsienio rinkoms** – Kretingos rajono turizmo ištekliai pristatomi vietas ir užsienio rinkoms parodų ir miestų švenčių metu. 2023 metais Kretingos rajono turizmo informacijos centras sulaukė 11 092 lankytojų. Vasaros sezono metu Kretingos rajoną aplankė 6683 lankytojai iš Lietuvos ir užsienio šalių (14,5 proc. daugiau nei praėjusių metų vasarą). Kartu su Klaipėdos regiono turizmo informacijos centrais dalyvauta tarptautinėje turizmo parodoje „Balttour“ Rygoje, Jūros šventėje Klaipėdoje ir Sostinės dienosose Vilniuje. 2023 m. Kretingos rajono TIC organizavo 128 ekskursijas. Populiariausia išlieka ekskursija „Vienuolių takais“, antroje vietoje – „Kretingos požemiai. Jeigu sienos prabiltų“. Pagal Kultūros pasą į Kretingą atvyksta moksleiviai iš kitų rajonų. Šiomet užsakyta 11 edukacinių ekskursijų „Vienuolių takais“ (5-9 klasių mokiniams). Ekologinio turizmo skatinimui organizuojami dviračių žygiai po Kretingos rajoną. Šiais metais suorganizuoti 4 dviračių žygiai. Pristatyta nauja edukacija Klaipėdos regiono gidams „Žemaitiški patiekalai Nasrėnuose“. Tokiu būdu skleidžiama informacija apie naujas paslaugas turistams ir siekiama, jog organizuodami maršrutus naujam turistiniam sezonui gidai įtrauktų ir Kretingos rajoną. Siekiant paskatinti žmones keliauti ir daugiau pažinti visą Vakarų Lietuvos kraštą, penkios Vakarų Lietuvos savivaldybės – Plungės, Mažeikių, Telšių, Kretingos ir Klaipėdos rajonų – pakvietė visus į naują vasaros iššūkį „Keliauk ir paspirtuką gauk“. Per 2023 metus Kretingos TIC interneto svetainėje [www.aplankykkretinga.lt](http://www.aplankykkretinga.lt) pristatyti 5 nauji turistiniai maršrutai: „Maršrutas šeimos atostogoms“, „Pakeliaukime po Kretingą“, „Pažintis su Kretinga“, „Grafų Tiškevičių kelias“ ir „Kalėdoms papuošta Kretinga“. Socialiniuose tinkluose „Facebook“ ir „Instagram“ per šiuos metus buvo suorganizuota 20 įvairių konkursų, akcijų, informacinių rubrikų.

2023 m. Kretingos rajono švietimo centre buvo atnaujintos erdvės: įrengta kompiuterių klasė, sutvarkyta konferencijų salė, fojė. Nupirkti baldai ir metodinės priemonės sensorinės erdvės įrengimui PPP skyriuje.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Plėtoti Kretingos rajono pedagogų kvalifikacijos tobulinimą aktyvinant	1. Išanalizuoti Kretingos rajono mokyklų VBE, PUPP ir NMPP rezultatai, mokykloms pateiktos išvados ir	1.1. Iki 2023 m. gruodžio 29 d., atsižvelgiant į rezultatų analizę, bus parengtos ir įgyvendintos ne mažiau kaip 2 kvalifikacijos tobulinimo programos ugdymo	1.1. Iki 2023 m. gruodžio 29 d., atsižvelgiant į rezultatų analizę, yra įgyvendinamos 3 kvalifikacijos tobulinimo programos ugdymo praktikos ir didaktikos

<p>profesinės patirties sklaidą, kolegialų mokymąsi (įgyvendinant ir rengiantis įgyvendinti UTA, „Tūkstantmečio mokyklų“ programą)</p>	<p>pasiūlymai ir kryptingai organizuojamas kvalifikacijos tobulinimas.</p> <p>2. Mokytojų – UTA ambasadorių</p>	<p>ir praktikos ir didaktikos kompetencijų tobulinimui (40 val.) ir vadovų lyderystė efektyviam ugdymo procesui (40 val.).</p> <p>1.2. Iki 2023 m. kovo mėn. bus pakoreguotas Mokinių pasiekimų ir pažangos gerinimo Kretingos rajono švietimo įstaigose 2022–2024 m. priemonių planas, įgyvendinta 80–90 proc. 2023 m. suplanuotų veiklų.</p> <p>2. Iki 2023 m. gruodžio mėn. organizuota ne mažiau 5–6 diskusijų su</p>	<p>kompetencijų tobulinimui (40 ak. val.): „Pradinių klasių mokinių kompetencijų ugdymas šiuolaikinėje mokykloje“, „Šiuolaikinės pamokos didaktika siekiant ugdymo(si) kokybės pokyčių“, „Šiuolaikinės ugdymo praktikos, didaktikos, skaitmeninio raštingumo kompetencijų tobulinimas siekiant kiekvieno mokinio sėkmės“ ir vadovų „Lyderystė mokymuisi“ (40 ak. val.).</p> <p>1.2. Iki 2023 m. kovo mėn. buvo pakoreguotas Mokinių pasiekimų ir pažangos gerinimo Kretingos rajono švietimo įstaigose 2022–2024 m. priemonių planas, įgyvendinta 90 proc. 2023 m. suplanuotų veiklų: atlikta BE, PUPP, NMPP rezultatų analizė; 100 proc. vadovų dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo programoje „Lyderystė mokymuisi“; vyko apskrito stalo diskusijos pasiekimų ir pažangos vertinimo klausimais, aptarta mokinių pasiekimų vertinimo dermė skirtinguose centruose; 10 mokytojų ekspertų pristatė veiksmingas mokymo strategijas; 11 iš 19 (58 proc.) besiatestuojančių mokytojų pristatė dalyko dėstymo didaktikos, vertinimo, refleksijos metodus; įsteigtas ugdymo karjerai specialistų metodinis būrelis.</p> <p>2. Sudarytos rajono mokytojų darbo grupės, kurios parengė</p>
--	---	---	---

	<p>veiklos koordinavimas.</p> <p>3. Organizuotos Tūkstantmečio mokyklų projekto numatytos bendrakūros sesijos pagal pateiktus komercinius pasiūlymus</p>	<p>atskirų dalykų mokytojais kompetencijomis grįsto ugdymo tema, parengti 2–3 rekomendacijų paketai.</p> <p>3. Iki 2023 m. gruodžio 29 d. organizuotos bendrakūros sesijos pagal mokyklų poreikius</p>	<p>rekomendacijas priešmokyklinio amžiaus vaikų vertinimui dirbant pagal atnaujintas priešmokyklinio ugdymo programas ir rekomendacijas būsimajam pirmokui.</p> <p>3. 2023 m. spalio 18-19 d. organizuota TŪM programos bendrakūros sesija „Projekto įgyvendinimo, tikslų, eigos ir atsakomybių sudėliojimas“</p>
<p>2. Stiprinti Kretingos rajono pedagoginės bendruomenės pasirengimą įtraukčiai švietime</p>	<p>1. Ilgalaikės 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programos vykdymas ugdymo įstaigose, skatinant kiekvieno mokyklos bendruomenės nario įsitraukimą įtraukiojo ugdymo kontekste</p> <p>2. Apskrito stalo diskusijų apie pagalbos efektyvumą, viešinant mokyklų gerąsias patirtis, bendrai ieškant sėkmingų kiekvieno mokinio įtraukties kelių organizavimas.</p>	<p>1.1. Iki 2023 m. gruodžio 29 d. apmokyti mokyklų bendruomenių nariai (iki 100), priimant į mokyklas kiekvieną vaiką ir laikantis pagrindinių 4 įtraukiojo ugdymo principų: pagalba kiekvienam, pagarba įvairovei, darbas drauge su kitais ir nenutrūkstamas profesinis tobulėjimas.</p> <p>1.2. Iki 2023-06-01 bus parengtas pasiūlymų „Įtraukties principo nuostatų įgyvendinimas mokyklose“ paketas.</p> <p>2. Iki 2023 m. gruodžio 29 d. suorganizuota ne mažiau 10 apskrito stalo diskusijų apie pagalbos efektyvumą.</p>	<p>1.1. Iki 2023 m. gruodžio 29 d. mokymuose dalyvavo 140 mokyklų bendruomenių narių.</p> <p>1.2. Iki 2023-06-01 buvo parengtas pasiūlymų „Įtraukties principo nuostatų įgyvendinimas mokyklose“ paketas ir panaudotas organizuojant kvalifikacijos tobulinimo renginius.</p> <p>2. Iki 2023 m. gruodžio 29 d. buvo suorganizuota 14 apskrito stalo diskusijų apie pagalbos efektyvumą. (su mokyklų komandomis, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriumi).</p>

	3. Respublikinės praktinės metodinės konferencijos apie Kretingos rajono ugdymo įstaigų pasiruošimą 2024 metų įtraukties plėtros plano įgyvendinimui organizavimas	3. Iki 2023 m. lapkričio mėn. bus organizuota Respublikinė praktinė metodinė konferencija „Įtraukioji mokykla tėvų, vaikų, mokytojų bendras projektas?“	3. Respublikinė praktinė metodinė konferencija „Įtraukioji mokykla tėvų, vaikų, mokytojų bendras projektas?“ bus organizuojama 2024-02-29. Atlikta apklausa „Mokytojų ir švietimo pagalbos teikėjų požiūris į įtraukujį ugdymą Kretingos rajone“.
3. Tobulinti PKT stebėseną Kretingos rajono švietimo įstaigose	1. Analizuojama PKT situacija rajono švietimo įstaigose, planuojamos ir įgyvendinamos priemonės grįžtamojo ryšio užtikrinimui	<p>1.1. Iki 2023 m. gegužės mėn. parengta ir patalpinta svetainėje paslaugų kokybės vertinimo anketinė apklausa, spalio mėn. atlikta gautų duomenų analizė. Pagal rezultatus bus tobulinamos 2024 m. Centro paslaugos.</p> <p>1.2. Iki 2023 m. birželio mėn. parengta ir įdiegta nauja grįžtamojo ryšio apie kvalifikacijos tobulinimo renginius anketa pedagoginiams darbuotojams ir vadovams, atlikta apklausos duomenų analizė.</p> <p>1.3. Iki 2023 m. birželio mėn. organizuoti pokalbiai, diskusijos su švietimo įstaigų komandomis dėl kvalifikacijos tobulinimo poreikio ir formų UTA,</p>	<p>1.1. Parengti grįžtamojo ryšio apie metodinės veiklos renginių kokybę klausimai, nuo gegužės mėn. apklausti 12 metodinių renginių dalyviai. Apklausos rezultatai sisteminami, panaudoti metodinės veiklos organizavimo tobulinimui.</p> <p>1.2. Parengtos grįžtamojo ryšio apie kvalifikacijos tobulinimo programų renginių kokybę anketos, nuo gegužės mėn. apklausti penkių kvalifikacijos tobulinimo renginių dalyviai, 115 respondentų pateikė atsakymus. Apklausos rezultatai sisteminami ir panaudoti kvalifikacijos tobulinimo programų tobulinimui. Sukurta nauja bendra Centro veiklos paslaugų kokybės vertinimo apklausa internetinėje svetainėje <a href="mailto:svietimocentras@kretingosrsc.lt">svietimocentras@kretingosrsc.lt</a></p> <p>1.3. Iki 2023 m. birželio mėn. organizuoti pokalbiai, diskusijos švietimo įstaigų komandomis dėl kvalifikacijos tobulinimo poreikio UTA, įtraukiojo ugdymo, mokinių</p>

		įtraukiojo ugdymo, mokinių pasiekimų gerinimo tema (90 proc. įstaigų)	pasiekimų gerinimo temomis. 100 proc. bendrojo ugdymo mokyklų vykdo 40 ir daugiau ak. val. kvalifikacijos tobulinimo programas).
4. Užtikrinti kokybišką turizmo informacijos paslaugų teikimą ir inicijuoti naujų veiklų atsiradimą	Ekskursijų, renginių po Kretingos rajoną organizavimas ir vykdymas, naujų mokamų paslaugų įdiegimas, naujo turistinio produkto sukūrimas ir viešinimas	Iki 2023 m. gruodžio 29 d. bus suorganizuota ne mažiau 80 ekskursijų, 7-8 renginiai, įdiegta 1 nauja mokama paslauga (dovanų kuponas), iki 2023 m. liepos 1 d. sukurtas naujas turistinis produktas „Grafų Tiškevičių kelias“	Iki 2023 m. gruodžio 29 d. Kretingos rajono TIC suorganizavo 139 ekskursijas. Buvo organizuota 10 renginių: naujos edukacijos "Žemaitiški patiekalai Nasrėnuose" pristatymas Klaipėdos regiono gidams; pėsčiųjų žygis Darbėnuose "Žemaičių apygardos Kardo rinktinės partizanų kovos keliais"; infoturas "Kretinga - mažasis Lietuvos Vatikanas"; renginys, skirtas miesto jubiliejui paminėti - 770 žingsnių su vaikų ir jaunimo teatru "Atžalynas"; edukacinė ekskursija "Kuršiškojo Kretingos lopšio paslaptys"; ekskursijos "Grafų Tiškevičių legendos" pristatymas; dviračių žygis "Po Kretingos rajoną", skirtas Mindaugo karūnavimo dienai paminėti; dviračių žygis ir ekskursija Kartenos piliakalnio archeologiniame komplekse Pasaulinei turizmo dienai paminėti; šventinė ekskursija "Kalėdų burtai Kretingoje"; šventinė ekskursija "Į svečius pas Kalėdų senelį". Vadovaujantis Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2023-06-29 sprendimu Nr. T2-209 dėl atlygintinų paslaugų įkainių nustatymo“, įdiegta



			nauja mokama paslauga - dovanų kuponas. Iki 2023 m. liepos 1 d. sukurtas naujas turistinis produktas „Grafų Tiškevičių kelias (norintiems keliauti savarankiškai - leidinys, kuriame yra maršrutas ir visų objektų aprašymai).
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1. Respublikinė praktinė metodinė konferencija „Įtraukioji mokykla tėvų, vaikų, mokytojų bendras projektas?“	Dėl konferencijos tikslo pasikeitimo (remiantis ne teorija, o praktine patirtimi ir grįžtamuju ryšiu), perkelta į 2024-02-29.

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Įnicipjavau „Kretingos rajono mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų metodinės veiklos organizavimo tvarkos aprašo (Kretingos rajono švietimo centro direktoriaus 2023 m. gruodžio 15 d. įsakymas Nr. V1-135) parengimą	Apibrėžta nauja rajono metodinės veiklos organizavimo ir koordinavimo tvarka.
2. Įnicipjavau „Skubios pedagoginės psichologinės pagalbos švietimo įstaigoms teikimo (išskyrus krizinių situacijų valdymą) tvarkos aprašo“ parengimą (Kretingos rajono švietimo centro direktoriaus 2023 m. vasario 23 d. įsakymas Nr. V1-34).	Per 48 val. suteikiama pirminė konsultacinė pagalba švietimo įstaigos vaiko gerovės komisijai, administracijai, specialistams, mokytojams, teikiamos rekomendacijos iškilus sudėtingoms konfliktinėms situacijoms ugdymo procese.
3. Pasirašiau 4 TŪM programos paslaugų teikimo sutartis su Kretingos J. Pabrėžos universitetine gimnazija, Kretingos S. Daukanto progimnazija, Kretingos M. Daujoto progimnazija ir Kretingos rajono Darbėnų gimnazija.	Vykdomos 4 kvalifikacijos tobulinimo programos: Kūrybiškumo ugdymas (60 val.), Lyderystės mokymai (60 val.), Švietimo pagalba mokinio sėkmei įtraukiojo ugdymo kontekste (40 val.), STEAM-pažinimas ir pritaikymas (40 val.).
3.4. Pasirašiau 6 bendradarbiavimo sutartis su: <ul style="list-style-type: none"> <li>Lietuvos anglų kalbos mokytojų asociacija (LAKMA);</li> <li>Kretingos rajono savivaldybės M. Valančiaus viešąją biblioteka;</li> <li>Kretingos mokykla-darželiu „Žibutė“;</li> <li>UAB „Saulės spektras“;</li> <li>Vilniaus Gedimino technikos universitetas;</li> <li>Kretingos muziejumi</li> </ul>	Bendradarbiaujama organizuojant anglų kalbos mokymus suaugusiems; Bendradarbiaujant vykdoma kultūrinė, šviečiamoji veikla, organizuojamos konferencijos; Vykdytos bendros veiklos organizuojant ugdymo procesą; Viešinama Centro informacija didžiausiame įmonių kataloge (turizmas.lt);

	Sudarytos sąlygos rajono mokiniams ir mokytojams dalyvauti universiteto organizuojamuose renginiuose; Užtikrinamas kokybiškas ekskursijų organizavimas.
3.5. Dalyvavau darbo grupėse ir komisijose	<p>1. Prevencinių programų vertinimo komisijoje (Kretingos rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2023-03-13 įsak. Nr.V1-26);</p> <p>2. Darbo grupėje dėl „Pedagogų atrankos perkvalifikavimo studijų finansavimui gauti“ (Kretingos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-02-22 įsak. Nr. A1-151);</p> <p>3. Darbo grupėje dėl „Kretingos rajono savivaldybės mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kelionės išlaidų kompensavimo tvarkos aprašo parengimui“ (Kretingos rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2023-02-02 įsak. Nr.V1-12);</p> <p>4. Darbo grupėje dėl „Kretingos rajono švietimo įstaigų pedagoginių darbuotojų ir vadovų apdovanojimo Tarptautinės mokytojų dienos proga organizavimo“ (Kretingos rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2023-02-28 įsak. Nr.V1-23).</p>
3.6. Skaičiau pranešimą vadovų, jų pavaduotojų, metodinių tarybų pirmininkų konferencijoje „Galimybės ir pagalba įgyvendinant iššūkius“ (2023-08-29)	Švietimo bendruomenei pristačiau planuojamas Centro veiklas 2024 metams.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos uždutys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Uždutys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos uždutys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

**III SKYRIUS**  
**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS**  
**VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**  
 (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Konstruktyvaus bendravimo ir bendradarbiavimo profesiniuose ir tarpprofesiniuose tinkluose.
--

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Plėtoti rajono pedagoginių darbuotojų profesinį tobulėjimą	Remiantis duomenimis nustatytas kvalifikacijos tobulinimo renginių poreikis, suplanuotas ir įgyvendintas pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas pagal prioritetines sritis, grįžtamojo ryšio analizė	Iki 2024-06-14 parengta rajono pedagogų profesinio tobulėjimo poreikio stebėsenos analizė. Iki 2024-03-01 parengtos ir iki 2024-12-30 įgyvendintos 4 savivaldybės lešomis finansuojamos KTP, vykdomos 5-6 naujai parengtos ir ne mažiau 15 tęstinių KTP švietimo įstaigų bendruomenėms. Iki 2024-03-01 parengtas naujas Kvalifikacijos tobulinimo renginių organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašas. Iki 2024-12-30 parengta Centro organizuojamų kvalifikacijos tobulinimo renginių Priemonių veiksmingumo įvertinimo ataskaita.
8.2. Stiprinti įtraukiojo ugdymo kultūrą Kretingos rajono švietimo bendruomenėje	Įtraukiojo ugdymo vertybės, nuostatos, principai žinomi ir suprantami mokyklų bendruomenėse, jomis dalijamasi	Iki 2024-05-01 parengtos Įtraukiojo ugdymo principų įgyvendinimo gairės. Inicijuota 1-2 programų (naujų ar tęstinių) vykdymą, organizuoti 2-3 rajoniniai profesinės patirties sklaidos renginiai. Iki 2024-09-01 parengta mokyklų pasirengimo įtraukiajam ugdymui situacijos analizė, parengtas 2024 m. Įtraukties rajono švietimo įstaigose įgyvendinimo priemonių planas.
8.3. Užtikrinti kokybiškų turizmo informacijos centro paslaugų teikimą	Ekskursijų, renginių Kretingos rajone organizavimas, naujų mokamų paslaugų įdiegimas, veiklą	Iki 2024 m. gruodžio 30 d. bus suorganizuota ne mažiau 100 ekskursijų, 7-8 renginiai. Iki 2024-05-01 bus parengtas Ekskursijų organizavimo tvarkos aprašas. Pasirašytos 1-2

	reglamentuojančių dokumentų atnaujinimas	dovanų kupono pardavimo sutartys. Išleista 1-2 nauji leidiniai. Parengtos ne mažiau 2 edukacinių ekskursijų programos.
--	--	--

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktų pasikeitimai
9.2. Darbuotojų liga
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Vertinimas labai gerai, nes buvo sąlykotos teisės užduotys ir supt-  
dytos vertės, kurių nebuvo suptamos. Kitiems tapo švietimo  
centro tarybos posėdžio protokolais 2024-02-12, V10-2*

*Tarybos pirmininke*  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
(data)

*[Signature]*  
(parašas)

*Dovile Skeremė*  
(vardas ir pavardė)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Labai gerai. Nėduotys įvykdytos  
pagal sutartus vertinimo rodiklius. Nustatėu nuo 2024-03-01 iki  
šio vertinimo pareigūnei alon kintamųjų alon 15% pareigūnei alon  
partonėjos alon kintamųjų alon*

*[Signature]*  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas)

*[Signature]*  
(vardas ir pavardė) (data)

teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgaliojoto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *labai gerai*

Susipažinau.

*Dirklore*  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)  
(data) *2024-02-22*

*[Signature]*  
(parašas)

*Barėta Jurgutienė*  
(vardas ir pavardė)